



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) 2020-2024



RUTAN KELAS IIB PADANG PANJANG



**KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR WILAYAH SUMATERA BARAT**

RENCANA STRATEGIS TAHUN 2020-2024
RUMAH TAHANAN NEGARA KELAS IIB PADANG PANJANG

**KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA
2020-2024**

KATA PENGANTAR



Rencana strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang Tahun 2020-2024 merupakan panduan pelaksanaan tugas dan pokok Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang yang disusun sesuai dan berpedoman dengan Visi, misi, target kinerja dan rencana strategi Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Penyusunan Renstra ini sesuai dengan amanat Undang-undang nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, setiap Kementerian/Lembaga menyusun dokumen Rencana Strategis sebagai implementasi dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) yang memuat penjabaran visi, misi dan program Presiden

Rencana Strategis Kementerian Hukum dan HAM merupakan panduan dalam perencanaan dan pelaksanaan pembangunan hukum serta pemajuan hak asasi manusia, yang didasarkan pada pemetaan kondisi lingkungan, prioritas nasional, dan isu-isu strategis yang mencakup pembangunan bidang hukum dan hak asasi manusia, yang diintegrasikan dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Kementerian. Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang sebagai perpanjangan tangan dari Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia berkewajiban mendukung dan melaksanakan program- program kementerian melalui rencana strategis dengan terus berupaya meningkatkan kualitas kinerja dan pelayanan terhadap masyarakat khususnya di bidang Hukum dan Hak Asasi Manusia.

Selain hal tersebut di atas, Rencana Strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang merupakan perwujudan sarana pembangunan Hukum jangka menengah 2020-2024 sebagaimana dituangkan di dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) 2005-2025 sesuai Undang-undang Nomor 17 Tahun 2017 yaitu kesadaran dan penegakkan hukum dalam berbagai aspek kehidupan berkembang makin mantap serta profesionalisme, aparatur negara di pusat dan daerah makin mampu mendukung pembangunan nasional menunjukkan tantangan pembangunan hukum ke depan semakin berat.

Sejalan dengan hal tersebut, dalam rangka mewujudkan organisasi yang proporsional, efektif dan efisien serta diharapkan dapat menjalankan tugas dan fungsi sesuai dengan program prioritas yang telah dirumuskan dalam RPJMN 2020-2024, Kementerian Hukum dan HAM telah melakukan penyempurnaan terhadap Organisasi dan Tata Kerja (Orta), dan telah ditetapkan dalam peraturan Menteri Hukum dan HAM Nomor 30 Tahun 2018. Penyempurnaan organisasi dan tata kerja tersebut antara lain adanya perubahan nomenklatur jabatan struktural serta perubahan tugas dan fungsi pada beberapa jabatan struktural. Dengan adanya perubahan Organisasi dan Tata Kerja tersebut berimplikasi terhadap perubahan Rencana Strategis Kementerian Hukum dan HAM Tahun 2015-2019.

Akhirnya saya mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyusunan Rencana Strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang Tahun 2020-2024, semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala senantiasa memberikan kekuatan kepada kita semua dalam pengabdian kepada Bangsa dan Negara.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	3
BAB I PENDAHULUAN	4
A. Kondisi Umum	4
B. Potensi	10
C. Permasalahan	10
BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS	11
A. Visi dan Misi	11
B. Tujuan dan Sasaran Strategis Kementerian Hukum dan HAM	15
C. Tata Nilai Kementerian Hukum dan HAM	19
D. Indikator Kinerja Utama	21
BAB III ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN	22
A. Arah Kebijakan dan Strategi Kementerian Hukum dan HAM	27
B. Arah Kebijakan dan Strategi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang	29
BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN	30
A. Target Kinerja	30
B. Kerangka Pendanaan	31
BAB V PENUTUP	33

BAB I

PENDAHULUAN

Rencana Strategis Kementerian Hukum dan HAM merupakan penjabaran dari visi, misi, tujuan strategis, kebijakan, program dan kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Kementerian Hukum dan HAM yang disusun berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Tahun 2020 – 2024. Rencana strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang disusun sesuai dan berpedoman pada visi, misi, tujuan strategis, kebijakan, program dan kegiatan Rencana Strategis Kementerian Hukum dan HAM Tahun 2020 – 2024.

A. Kondisi Umum

Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang merupakan Unit Pelaksana Teknis Pemasaryakatan yang berada diwilayah kerja Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Sumatera Barat. Rumah Tahanan Negara berlokasi di Jalan Urip Sumoharjo No. 3 Padang Panjang Timur, yang merupakan bangunan peninggalan kolonial Belanda.

Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang memiliki luas areal 2324 m² dengan 15 (lima belas) kamar hunian, gedung perkantoran, aula serta perumahan dinas yang berada dilingkungan Rutan . Pada saat ini kapasitas hunian ideal yaitu 35 (tiga puluh lima) orang namun dihuni oleh 97(sembilan puluh tujuh) orang

Sesuai dengan Keputusan Menteri Kehakiman dan HAM RI No.03.PR..07.03 tahun 1985 tentang organisasi dan Tata Kerja Rumah Tahanan Negara dan Rumah Penyimpanan Barang Sitaan Negara dan Keputusan Menteri Kehakiman RI.No.02.-PK.04.10 tahun 1990 tentang Pola Pembinaan Narapidana dan Tahanan , maka Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang memilik tugas pokok dan fungsi sebagai berikut :

Tugas Pokok :

1. Melakukan pemeliharaan keamanan dan tata tertib Rumah Tahanan Negara
2. Melakukan pengelolaan Rumah Tahanan Negara
3. Melakukan perawatan dan pelayanan tahanan

Fungsi :

Menyiapkan warga binaan pemsaryakatan untuk dapat berintegrasi secara sehat dengan masyarakat, sehingga dapat berperan kembali sebagai anggota masyarakat yang bebas

dan bertanggungjawab.

Untuk mewujudkan tugas pokok dan fungsi tersebut Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang memiliki struktur organisasi sebagai berikut :



Rumah Tahana Negara Kelas IIB Padang Panjang memiliki 4 (empat) pejabat stuktural :

- Kepala : Eselon IV a
- Ka.Subsi Pelayanan Tahanan : Eselon V
- Ka.Subsi Pengelolaan : Eselon V
- Ka.Kesatuan Pengamanan Rutan : Eselon V

Tabel Data Pegawai Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang

Jenis Kelamin	2015	2016	2017	2018	2019
Pria	22	22	18	24	24
Wanita	6	6	6	6	5
Jumlah	28	28	24	30	29

Golongan	2015	2016	2017	2018	2019
I	-	-	-	-	-
II	10	10	10	13	13
III	18	18	18	17	16
IV	-	-	1	-	-

Pendidikan	2015	2016	2017	2018	2019
SD	-	-	-	-	-
SMP	-	-	-	-	-
SMA/SMK	23	23	23	25	22
D1	-	-	-	-	-
D2					

D3					
D4/S1	5	5	5	5	6
S2		-	1	1	1
S3	-	-	-	-	-

Capaian Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang 2015-2019

Untuk melaksanakan kegiatan dan program yang telah disusun, tentunya diperlukan anggaran. Dokumen pelaksanaan anggaran yang telah disusun tersebut dituangkan dalam DIPA, dimana pembiayaan bersumber dari rupiah murni. Berikut realisasi anggaran tahun 2015-2019:

Uraian	2015	2016	2017	2018	2019
Pagu	3.071.297.000	3.071.297.000	2.743.095.000	2.806.292.000	3.048.575.000
Realisasi	2.845.759.467	2.845.759.467	2.712.500.445	2.734.660.772	3.035.326.210
Persentase	92.35%	92.35%	98.69%	96.61%	99.53%

NO	KLASIFIKASI WBP	2015	2016	2017	2018	2019
1	Tahanan Anak Pria	-	-	-	-	-
2	Tahanan Anak Wanita	-	-	-	-	-
3	Tahanan Dewasa Pria	32	27	20	28	40
4	Tahanan Dewasa Wanita	4	-	-	-	1
5	Napi Anak Pria	-	-	1	2	2
6	Napi Anak Wanita	-	-	-	-	-
7	Napi Dewasa Pria	32	52	65	53	110
8	Napi Dewasa Wanita	1	-	-	1	-
	Total Napi/tahanan	69	79	86	84	153

NO	LAYANAN	2015	2016	2017	2018	2019
1	Pembebasan Bersyarat (PB)	24	14	10	15	14
2	Cuti Bersyarat (CB)	8	16	17	6	11
3	Cuti Menjelang Bebas (CMB)	1	1	-	-	-
4	Remisi Umum	41	30	26	48	59
5	Remisi Khusus Imlek	-	-	-	-	-
6	Remisi Khusus Nyepi	-	-	-	-	-

7	Remisi Khusus Sakit Berkepanjangan	-	-	-	-	-
8	Remisi Khusus Waisak	-	-	-	-	-
9	Remisi Khusus Lanjut Usia	-	-	-	-	-
10	Remisi Khusus Idhul Fitri	33	30	31	48	55
11	Remisi Khusus Anak	-	-	-	-	-
12	Remisi Khusus Natal	-	-	-	-	1
	Total	107	91	84	117	140

Kerjasama dengan instansi luar

NO	INSTANSI LUAR	KETERANGAN
1	Yayasan humairah Padang	Kerjasama/Mou kegiatan pembinaan WBP
2	Kementerian Agama Kota Padang Panjang	Kerjasama/Mou kegiatan pembinaan WBP
3	Panti Asuhan Muhamadiyah Batipuah	Kerjasama pembinaan sosial
4	Nota Kesepahaman dengan IAIN Bukittinggi	Peningkatan kualitas kegiatan pendidikan, pengajaran dan pengabdian masyarakat
5	Yayasan Kauman Muhammadiyah	Pembinaan pondok pesantren WBP

NO	KASUS	2015	2016	2017	2018	2019
1	Korupsi	1	3	1	-	2
2	Narkoba Bandar/Pengedar	26	28	31	24	41
3	Narkoba Pengguna	2	3	1	3	10

4	Teroris	-	-	-	-	-
5	Illegal Logging	-	-	-	-	1
6	Human Trafficking	-	-	-	-	-
7	Pencucian Uang	-	-	-	-	-
8	Genosida	-	-	-	-	-
	Total	29	61	33	27	53

NO	Residivis	2015	2016	2017	2018	2019
1	Residivis	15	17	16	9	22

No.	URAIAN	2015	2016	2017	2018	2019
1	Sakit/Penderita HIV	-	-	9	12	-
2	Sakit/Penderita TBC	-	-	-	2	3
3	Sakit/Penderita Narkoba	-	-	-	-	-
4	Sakit Lain-lain	501	413	447	254	247
5	Meninggal Dunia	-	-	1	-	-
	Total					

Dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang kurun waktu 2015-2019 mempunyai 7 (tujuh) sasaran strategis yang menjadi arah bagi pencapaian kinerja. Adapun capaian dari ketujuh sasaran strategis tersebut adalah sebagai berikut :

Sasaran Strategis I : Persentase Pelayanan Tahanan

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah melaksanakan Pelayanan Tahanan yang optimal dengan persentase mencapai 90%. Pelayanan Tahanan tersebut meliputi bantuan hukum/penyuluhan hukum dan assesment tahanan.

Sasaran Strategis II : Persentase Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Pelaporan

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah menyelesaikan 90% dari dokumen perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang ditargetkan setiap tahunnya. Secara keseluruhan telah diselesaikan dengan optimal.

Sasaran Strategis III : Persentase Pelayanan Pembinaan bagi WBP

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah 100% melaksanakan pembinaan bagi WBP yang di optimalkan melalui pembinaan keagamaan/rohani bagi seluruh WBP Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang

Sasaran Startegis IV : Persentase Pelayanan Perawatan WBP

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah 100% melaksanakan perawatan terhadap WBP yang meliputi pengadaan bahan makanan WBP serta pemenuhan kebutuhan dasar dan kesehatan WBP Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang.

Sasaran Strategis V : Persentase Layanan Informasi dan Komunikasi

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah 90% terlaksana pelayanan informasi dan komunikasi bagi WBP Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang maupun bagi pengunjung/tamu serta masyarakatan. Pelayanan dimaksud meliputi pelayanan informasi internal dan masyarakat, pelayanan pengaduan dan pelayanan kunjungan bagi tamu WBP.

Sasaran Strategis VI : Persentase Layanan Keamanan dan Ketertiban

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah 100% terlaksana yang meliputi razia/pengeledahan dalam rangka antisipasi gangguan kamtib, pengawalan WBP keluar lapas serta pemeliharaan sarana prasarana penunjang keamanan danketertiban.

Sasaran Strategis VII : Persentase Layanan Perkantoran

Dari kurun waktu 2015-2019, Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang telah 100% terlaksana yang meliputi pembayaran Gaji dan Tunjangan seluruh pegawai serta penyelenggaraan operasional dan pemeliharaan perkantoran.

Sasaran Strategis VIII : Penyelesaian Pengadaan Perangkat Pengolah Data dan Komunikasi

Dari kurun waktu 2015-2019, pada tahun 2015 Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang mendapatkan Belanja Modal dan telah terealisasi 93.42%, adapun Peralatan Pengolah Data dan Komunikasi ditahun berikutnya Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang mendapatkan transfer dari Ditjenpas.

B. Potensi

Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang sebagai UPT dibawahnauangan Direktorat Jenderal Pemasyarakatan memiliki potensi

- Berkomitmen dan bertekad melaksanakan dan meraih predikat Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM)
- Pelayanan kunjungan, informasi, pengaduan, pengurusan remisi, PB, CB, CMB, Asimilasi berbasis Sistem Database Pemasyarakatan
- Berkomitmen dan bertekad menjadikan UPT Pemasyarakatan yang Zero Halinar (Handphone, Pungutan Liar dan Narkoba)
- Melaksanakan pembinaan narapidana, memberikan bimbingan, mempersiapkan sarana dan mengelola hasil kerja, dan melakukan hubungan sosial kerohanian narapidana.

C. Permasalahan

Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang memiliki permasalahan terkait dengan pelayanan dan pembinaan Warga Binaan Pemasyarakatan diantaranya :

- Jumlah SDM yang tidak ideal
Perbandingan jumlah petugas pengamanan yang tidak sebanding dengan jumlah WBP, sehingga menyulitkan pengawasan dan pencegahan gangguan kamtib

Adanya pegawai yang memiliki rangkap jabatan

- Tidak memadainya sarana dan prasarana yang tersedia untuk optimalisasi kegiatan
- Terbatasnya sarana berupa lahan yang sempit
- Kualitas SDM

Banyak pegawai yang kurang menguasai teknologi informasi dan diperlukan diklat untuk meningkatkan kualitas dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi pegawai tersebut

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

A. Visi dan Misi

I. Visi

Sesuai arahan Presiden, hal terpenting yang harus dicapai dalam kurun waktu lima tahun kedepan adalah menjadikan peningkatan produktivitas sebagai prioritas. Pelaksanaan pekerjaan tidak lagi kerja berorientasi proses, tapi harus berorientasi pada hasil-hasil. Tugas Pemerintah bukan hanya membuat dan melaksanakan kebijakan, tetapi juga harus memastikan bahwa masyarakat menikmati pelayanan serta hasil pembangunan. Dengan kata lain tugas birokrasi adalah *making delivered*, menjamin agar manfaat program dirasakan oleh masyarakat. Terdapat 5 (lima) hal yang menjadi arahan dan pedoman dalam pelaksanaan tugas pemerintahan kedepan, yaitu:

1. Pembangunan SDM agar menjadi pekerja keras, dinamis, terampil, menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi;
2. Pembangunan infrastruktur yang menghubungkan kawasan produksi dengan kawasan distribusi, mempermudah akses ke kawasan wisata, mendongkrak lapangan kerja baru, dan mengakselerasi nilai tambah perekonomian rakyat;
3. Penyederhanaan dan pemangkasan segala bentuk kendala regulasi yang menghambat penciptaan lapangan kerja dan pengembangan UMKM;
4. Penyederhanaan birokrasi sehingga efektif dan efisien; dan
5. Transformasi ekonomi.

Mendasarkan pada hal tersebut dan dengan mempertimbangkan masalah pokok bangsa, tantangan pembangunan yang dihadapi dan capaian pembangunan selama ini, maka visi pembangunan nasional untuk tahun 2020-2024 adalah :
"Terwujudnya Indonesia maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berlandaskan gotong royong" Upaya untuk mewujudkan visi tersebut adalah melalui 9 Misi Pembangunan yaitu:

1. Peningkatan kualitas manusia Indonesia.
2. Struktur ekonomi yang produktif, mandiri, dan berdaya saing.
3. Pembangunan yang merata dan berkeadilan.
4. Mencapai lingkungan hidup yang berkelanjutan.
5. Kemajuan budaya yang mencerminkan kepribadian bangsa.

6. Penegakan sistem hukum yang bebas korupsi, bermartabat dan terpercaya.
7. Perlindungan bagi segenap bangsa dan memberikan rasa aman pada setiap warga.
8. Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif dan terpercaya.
9. Sinergi pemerintah daerah dalam kerangka negarakesatuan.

Sejalan dengan arahan Presiden terkait pelaksanaan visi dan misi tersebut di lingkungan Kementerian/LPKN, maka untuk kurun waktu 2020-2024 ditetapkan visi Kementerian Hukum dan HAM adalah : **“Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia yang Andal, Profesional, Inovatif, dan Berintegritas dalam Pelayanan Kepada Presiden dan Wakil Presiden untuk Mewujudkan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden: Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan GotongRoyong”**.

II. Misi

Kementerian Hukum dan HAM melaksanakan Misi Presiden dan Wakil Presiden No. 6, 7 dan 8 dengan uraian sebagai berikut:

- Misi ke-6 : Penegakan sistem hukum yang bebas korupsi, bermartabat dan terpercaya. Dukungan Kementerian Hukum.
- Misi ke-7 : Perlindungan bagi segenap bangsa dan memberikan rasa aman pada setiap warga.
- Misi ke-8 : Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif dan terpercaya.

Misi Kementerian Hukum dan HAM

1. Membentuk peraturan perundang-undangan yang berkualitas dan melindungi kepentingannasional

Kementerian Hukum dan HAM sebagai salah satu Kementerian yang bertanggungjawab terhadap perumusan, penetapan dan pelaksanaan kebijakan di bidang peraturan perundang- undangan akan berupaya seoptimal mungkin untuk mewujudkan peraturan perundang-undangan yang berkualitas dan melindungi kepentingan nasional. Makna kualitas dalam misi ini adalah peraturan perundang- undangan yang dihasilkan harus sesuai dengan asas pembentukan peraturan perundang-undangan. Tidak hanya itu, dalam misi ini juga terkandung peran strategis Kementerian Hukum dan HAM yaitu melakukan pembinaan hukum nasional sehingga produk hukum yang dihasilkan dilaksanakan sesuai norma dan aturan dan mampu menciptakan

kondisi yang aman, tertib, dan damai dalam kerangka Pancasila dan Undang-undang Dasar NRI Tahun 1945.

2. Menyelenggarakan pelayanan publik dibidang hukum yang berkualitas

Kementerian Hukum dan HAM bertanggungjawab memberikan layanan kepada seluruh masyarakat secara adil dan berkepastian hukum, khususnya dibidang administrasi hukum umum, kekayaan intelektual, keimigrasian, pemasyarakatan, dan pemberian bantuan hukum secara prima sesuai asas pelayanan publik yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan. Selain untuk mencegah praktik korupsi dibidang pelayanan publik, terjaganya kualitas layanan publik akan mampu memberikan kontribusi positif pada upaya perbaikan peringkat kemudahan berusaha (easy of doing business/EODB) Indonesia di dunia internasional serta untuk meningkatkan investasi di bidang perekonomian.

3. Mendukung Penegakan hukum di bidang kekayaan intelektual, keimigrasian, administrasi hukum umum dan pemasyarakatan yang bebas dari korupsi, bermartabat dan terpercaya.

Penegakan hukum yang dilakukan Kementerian Hukum dan HAM selain harus adil dan berkepastian hukum, tentunya harus memenuhi kemanfaatan. Beberapa dukungan dalam penegakan hukum yang dilakukan Kementerian Hukum dan HAM, yaitu:

- Di bidang kekayaan intelektual dilakukan untuk melindungi hak kekayaan intelektual yang ada di negara kesatuan Republik Indonesia. Dengan terlindunginya hak kekayaan intelektual tersebut, diharapkan mampu mendorong inovasi dan kreativitas anak bangsa di negeri ini dan mampu berkontribusi peningkatan pertumbuhan ekonominasional.
- Di bidang keimigrasian diarahkan untuk menjaga stabilitas keamanan negara melalui penindakan atas pelanggaran dokumen keimigrasian sekaligus melindungi kedaulatan Negara Kesatuan Republik Indonesia melalui pengawasan lalu lintas manusia diperbatasan.
- Di bidang pemasyarakatan selain diarahkan untuk menjaga stabilitas keamanan negara dengan cara menjaga kondisi Lapas/Rutan selalu aman dan tertib, juga diarahkan untuk menciptakan manusia mandiri yang mampu bekerja dan menghasilkan pendapatan sehingga meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional. Proses ini akan dilakukan melalui program revitalisasi pemasyarakatan dan akan dilaksanakan secara berkesinambungan.
- Di bidang administrasi hukum umum.

4. Melaksanakan Penghormatan, Perlindungan dan Pemenuhan Hak Asasi Manusia Yang Berkelanjutan

Kementerian Hukum dan HAM menjadi salah satu Kementerian yang merumuskan, menetapkan dan melaksanakan kebijakan di bidang pembudayaan kesadaran hukum masyarakat dan hak asasi manusia, tentunya harus mampu meningkatkan kesadaran hukum masyarakat, memberikan perlindungan dan pemenuhan HAM sebagai bentuk dari penghormatan HAM. Keberhasilan dari misi ini dapat dilihat dari meningkatnya kesadaran hukum dan HAM serta menurunnya tingkat pelanggaran hukum dan HAM serta dilihat dari meningkatnya partisipatif pemerintah pusat dan daerah dalam mengimplementasikan Rencana Aksi Nasional HAM.

5. Meningkatkan kesadaran hukum masyarakat

6. Ikut serta menjaga stabilitas keamanan melalui peran keimigrasian dan pemyarakatan

7. Melaksanakan tata laksana pemerintahan yang baik melalui reformasi birokrasi dankelembagaan.

Hal ini dilaksanakan untuk memastikan bahwa pelaksanaan tugas fungsi teknis dalam menjalankan mewujudkan visi dan misi berjalan sesuai target, tepat sasaran, dan dilaksanakan secara efektif dan efisien. Misi ini diarahkan agar seluruh kinerja Kementerian Hukum dan HAM baik di pusat dan daerah sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola pemerintahan yang baik. Hal ini akan dilakukan melalui pengelolaan manajerial dengan pendekatan men, money, materials, machines, andmethods (5M) secara terukur, dimana Man merujuk pada sumber daya manusia yang dimiliki oleh organisasi. Dalam manajemen, faktor manusia adalah yang paling menentukan. Manusia yang membuat tujuan dan manusia pula yang melakukan proses untuk mencapai tujuan. Money atau Uang merupakan salah satu unsur yang tidak dapat diabaikan. Uang merupakan alat tukar dan alat pengukur nilai. Besar- kecilnya hasil kegiatan dapat diukur dari jumlah uang yang digunakan dalam organisasi. Materials terdiri dari bahan yang akan diolah menjadi suatu kinerja. Untuk mencapai hasil yang lebih baik, selain manusia yang ahli dalam bidangnya juga harus dapat menggunakan bahan/materi-materi sebagai salah satu sarana. Sebab tanpa adanya materi yang jelas maka manusia tidak akan bisa bekerja terarah dan tidak akan tercapai hasil yang dikehendaki. Machine atau mesin digunakan untuk memberi kemudahan atau menghasilkan keuntungan yang lebih besar serta menciptakan efisiensi kerja. Dalam hal ini adalah sarana prasarana yang dibutuhkan

Kementerian Hukum dan HAM untuk menunjang pelaksanaan tugas fungsinya. Sedangkan methods adalah suatu tata cara kerja yang memperlancar jalannya pekerjaan Sebuah metode adalah penetapan cara pelaksanaan kerja suatu tugas dengan memberikan berbagai pertimbangan-pertimbangan kepada sasaran, fasilitas-fasilitas yang tersedia dan penggunaan waktu, serta anggaran dan kegiatan. Misi ini akan dilaksanakan dengan koridor reformasi birokrasi melalui penataan 8 (delapan) area perubahan secara berkelanjutan.

B. Tujuan dan Sasaran Strategis Kementerian Hukum dan HAM

I. Tujuan

Tujuan merupakan penjabaran dari visi dan misi dan juga merupakan hal yang akan dicapai atau dihasilkan oleh organisasi. Berdasarkan visi, misi serta memperhatikan tata nilai yang ditetapkan, maka tujuan yang hendak dicapai oleh Kementerian Hukum dan HAM dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya selama tahun 2020-2024 sesuai misinya adalah sebagai berikut:

1. Misi membentuk peraturan perundang-undangan yang berkualitas dan melindungi kepentingan nasional, bertujuan untuk mewujudkan peraturan perundang-undangan yang harmonis yang sejalan dengan kebutuhan hukum masyarakat dan kebijakan pemerintah; dan terciptanya ketertiban dan keamanan dalam bermasyarakat, berbangsa dan bernegara.
2. Misi menyelenggarakan pelayanan publik dibidang hukum yang berkualitas, bertujuan untuk mewujudkan layanan Kementerian Hukum dan HAM yang Prima.
3. Misi mendukung penegakan hukum di bidang kekayaan intelektual, keimigrasian, administrasi hukum umum dan pemasyarakatan yang bebas dari korupsi, bermartabat dan terpercaya, bertujuan untuk mendorong inovasi kreativitas masyarakat melalui peningkatan permohonan kekayaan intelektual, meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional melalui kemudahan pemberian ijin pendirian badan usaha, sekaligus memenuhi hak-hak warga binaan pemasyarakatan serta membentuk Warga Binaan Pemasyarakatan agar menjadi manusia seutuhnya, menyadari kesalahan, memperbaiki diri, tidak mengulangi tindak pidana sehingga dapat diterima kembali oleh lingkungan masyarakat, dapat aktif berperan dalam pembangunan dan dapat hidup secara wajar sebagai warga negara yang baik dan bertanggung jawab serta Memberikan jaminan perlindungan hak asasi tahanan yang ditahan serta keselamatan dan keamanan

benda-benda yang disita untuk keperluan barang bukti dan benda-benda yang dinyatakan dirampas untuk negara dan mencegah penyalahgunaan dokumen keimigrasian oleh WNI dan WNA yang melintas dan tinggal di Indonesia.

4. Misi melaksanakan penghormatan, perlindungan dan pemenuhan hak asasi manusia yang berkelanjutan, bertujuan untuk terlindunginya hak asasi manusia.
5. Misi melaksanakan peningkatan kesadaran hukum masyarakat, bertujuan untuk meningkatkan nilai-nilai dan sikap kesadaran hukum masyarakat serta akses keadilan.
6. Misi ikut serta menjaga stabilitas keamanan melalui peran kemigrasian dan pemyarakatan, bertujuan untuk menciptakan wilayah perbatasan yang aman dari perlintasan WNA/WNI yang tidak mempunyai dokumen sesuai prosedur dan menciptakan keamanan dan ketertiban di seluruh Lapas/Rutan.
7. Misi melaksanakan tata laksana pemerintahan yang baik melalui reformasi birokrasi dan kelembagaan, bertujuan untuk mewujudkan ASN Kementerian Hukum dan HAM yang kompeten dan terlaksananya reformasi Birokrasi di Kementerian Hukum dan HAM.

II. Sasaran Strategis Kementerian Hukum dan HAM

Sasaran strategis adalah pembangunan hukum sesuai dengan tugas dan fungsi Kementerian Hukum dan HAM merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh Kementerian Hukum dan HAM sebagai suatu outcome/impact dari beberapa program yang dilaksanakan. Gambaran dari sasaran strategis tersebut dapat dicermati dari peta stratagis yang didalamnya dikelompokkan berdasarkan perspektif kepentingannya, yaitu prespektifeksternal stakeholder, internal business, learningandgrowth dan budgetdiscipline.

SS 1 - Terpenuhinya peraturan perundang-undangan yang sesuai dengan azas pembentukan peraturan perundang-undangan

SS 2 - Mengoptimalkan peran dalam penghormatan, perlindungan, dan pemenuhan HAM

SS 3 - Memastikan pelayanan publik di bidang hukum sesuai dengan asas penyelenggaraan pelayanan publik

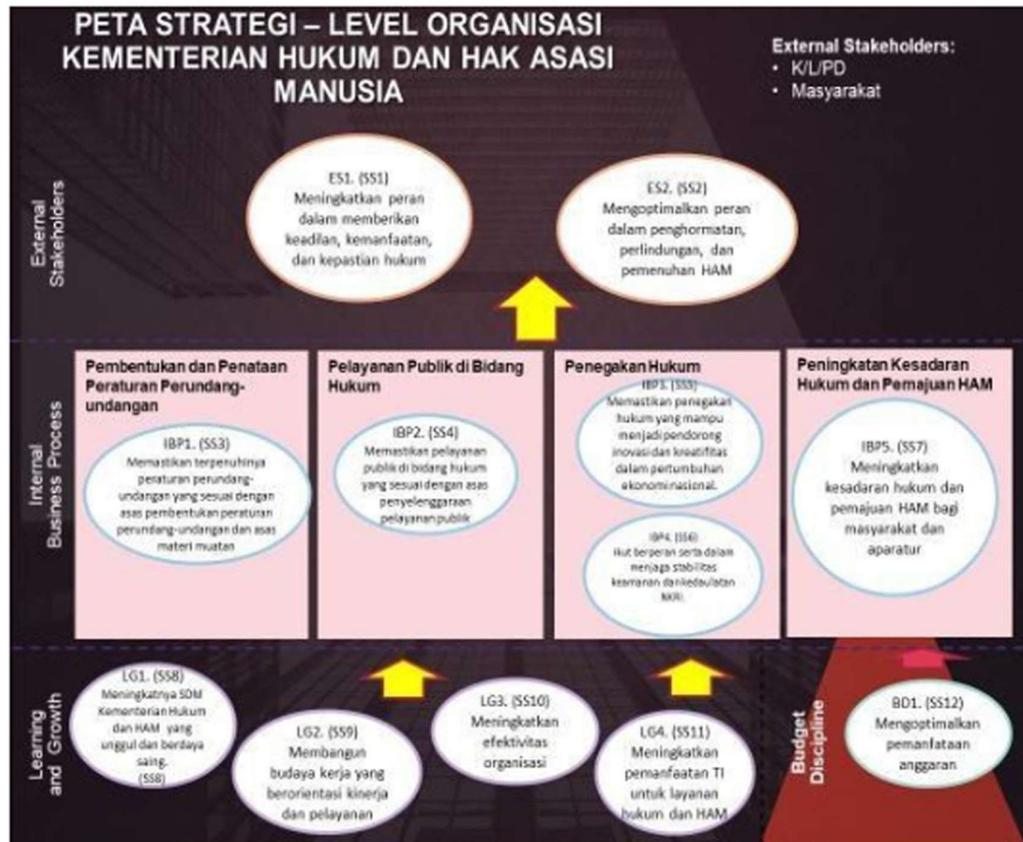
SS 4 - Memastikan penegakan hukum yang mampu menjadi pendorong inovasi dan kreatifitas dalam pertumbuhan ekonomi nasional.

SS 5 - Ikut berperan serta dalam menjaga stabilitas keamanan dan kedaulatan NKRI.

SS 6 - Meningkatkan kesadaran hukum masyarakat

SS 7 - Meningkatkan kompetensi strategis Sumber Daya Manusia Kementerian Hukum dan HAM

SS 8 - Membangun budaya kerja yang berorientasi kinerja organisasi yang berintegritas, efektif dan efisien



Gambar : Peta Strategi Kementerian Hukum dan HAM

Apabila sasaran strategis tersebut dibuat sebagai suatu alur keterkaitan dengan pelaksanaan misi Presiden/Wapres dan tujuan yang telah diuraikan diatas, maka alur tersebut dapat dicermati pada tabel berikut dibawah ini :

NO.	PELAKSANAAN MISI PRES/WAPRES	TUJUAN	SASARAN STRATEGIS
1.	menyusun peraturan perundang-undangan yang berkualitas dan melindungi kepentingan nasional	terciptanya kondisi bangsa yang aman, tertib dan teratur yang berlandaskan peraturan perundang-undangan	<ul style="list-style-type: none"> meningkatkan peran dalam memberikan keadilan, kemanfaatan dan kepastian hukum(SS1) memastikan terpenuhinya peraturan perundang-undangan yang sesuai dengan azas pembentukan

			peraturan perundang (SS3)
2.	menyelenggarakan pelayanan publik di bidang hukum yang berkualitas	meningkatkan kepuasan masyarakat terhadap layanan hukum yang diberikan oleh kementerian hukum dan ham	memastikan pelayanan publik di bidang hukum sesuai dengan asas penyelenggaraan pelayanan publik(SS4)
3.	melaksanakan penegakan hukum yang menjadi pendorong inovasi, kreativitas, dan pertumbuhan ekonomi nasional, serta berperan dalam menjaga stabilitas keamanannegara	meningkatkan investasi dan pertumbuhan ekonomi indonesia melalui inovasi dan kreatifitas serta menciptakan stabilitas keamanannegara	<ul style="list-style-type: none"> • Memastikan penegakkan hukum yang mampu menjadi pendorong inovasi dan kreativitas dalam pertumbuhan ekonomi nasional(SS5) • ikut berperan serta dalam menjaga stabilitas keamanan dan kedaulatan NKRI(SS6)
4.	melaksanakan peningkatan kesadaran hukum, penghormatan, perlindungan dan pemenuhan hak asasi manusia yang berkelanjutan	meningkatkan kesadaran hukum dan memastikan terimplementasinya kebijakan nasional yang mendorong penghormatan, perlindungan dan pemenuhan HAM	<ul style="list-style-type: none"> • mengoptimalkan peran dalam penghormatan, perlindungan, dan pemenuhan HAM(SS2) • meningkatkannya kesadaran hukum dan pemajuan HAM bagi masyarakat dan masyarakat dan aparatur (SS7)
5.	melaksanakan tata laksana pemerintahan yang baik melalui reformasi birokrasi dan kelembagaan	Terwujudnya Kementerian Hukum dan HAM menjadi organisasi yang solid, bertanggung jawab, efisien dan efektif dan dapat bersinergi secara konstruktif	<ul style="list-style-type: none"> • meningkatkannya SDM Kementerian Hukum dan HAM yang unggul dan berdaya saing (ss8) • membangun budaya kerja yang berorientasi kinerja dan pelayanan(SS9) • meningkatkan efektivitas organisasi(SS10) • meningkatkan pemanfaatan TI untuk layanan hukum dan HAM(SS11) • mengoptimalkan

			pemanfaatan anggaran (SS12)
--	--	--	--------------------------------

Tabel : Alur keterkaitan antara misi, tujuan dan sasaran strategis

C. Tata Nilai Kementerian Hukum dan HAM

Dalam rangka mendukung pelaksanaan visi dan misi 2020-2024, Kementerian Hukum dan HAM mempunyai tata nilai yang diyakini masih relevan digunakan sebagai dasar bekerja dan berkinerja sampai dengan tahun 2020-2024 yaitu "PASTI" yang merupakan akronim dari Profesional, Akuntabel, Sinergi, Transparan, dan Inovatif.

Tata nilai ini mengacu kepada prinsip-prinsip tuntunan dan perilaku yang melekat di dalam organisasi Kementerian Hukum dan HAM sehingga seluruh sumber daya manusianya bekerja sesuai dengan yang diharapkan. Tata Nilai mencerminkan dan memperkuat budaya yang diinginkan oleh Kementerian Hukum dan HAM sehingga mendukung dan menuntun pengambilan keputusan serta membantu organisasi dalam melaksanakan visi dan misi Presiden dan Wakil Presiden dengan cara yang tepat sekaligus guna mewujudkan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia menjadi institusi pemerintahan terbaik, berkualitas, bermartabat, terpercaya, dan berkelas dunia. Adapun nilai-nilai yang terkandung dari masing-masing kata tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Profesional, adalah sikap yang mengacu pada peningkatan kualitas profesi. Dalam konteks tata nilai ini, Profesional dimaknai bahwa aparat Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia diharapkan mampu menjadi aparat yang bekerja keras untuk mencapai tujuan organisasi melalui penguasaan bidang tugasnya, menjunjung tinggi etika dan integritas profesi, sehingga mampu menjadi problem solver bagi permasalahan di Kementerian Hukum dan HAM dan mampu menjadi aparatur sipil yang unggul dan berkelas dunia.
- b. Akuntabel, adalah segala sesuatunya dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dimana pertanggungjawaban tersebut berkaitan dengan sumber/input proses yang dilakukan dan hasil/output yang didapatkan. Dalam konteks ini seluruh aparatur Kementerian Hukum dan HAM harus dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya kepada masyarakat sesuai dengan ketentuan atau peraturan yang berlaku.
- c. Sinergi, adalah suatu bentuk dari sebuah proses atau interaksi yang menghasilkan suatu keseimbangan yang harmonis sehingga bisa menghasilkan

sesuatu yang optimum. Ada beberapa syarat utama penciptaan sinergi yakni kepercayaan, komunikasi yang efektif, feedback yang cepat, dan kreativitas. Sinergi dalam tata nilai PASTI ini menggambarkan komitmen untuk membangun dan memastikan hubungan kerjasama yang produktif serta kemitraan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan untuk menemukan dan melaksanakan solusi terbaik, bermanfaat dan berkualitas antar jajaran Kementerian Hukum dan HAM dan dengan insititusi terkait.

- d. Transparan, adalah adanya keterbukaan dalam mengelola suatu kegiatan. Transparan dalam tata nilai ini dimaknai bahwa Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia menjamin akses atau kebebasan bagi setiap orang untuk memperoleh informasi tentang penyelenggaraan pemerintahan, yakni informasi tentang kebijakan, proses pembuatan dan pelaksanaannya, serta hasil-hasil yang dicapai.
- e. Inovatif, adalah usaha seseorang dengan mendayagunakan pemikiran, kemampuan imajinasi, berbagai stimulan, dan individu yang mengelilinginya dalam menghasilkan produk baru, baik bagi dirinya sendiri ataupun lingkungannya. Seluruh aparatur Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia harus mampu inovatif sehingga mendukung kreativitas dan mengembangkan inisiatif untuk selalu melakukan pembaharuan dalam penyelenggaraan tugas dan fungsinya.

Dalam konteks tersebut dan guna mendukung pelaksanaan visi dan misi, maka dalam kurun waktu 2020-2024 menetapkan kembali “PASTI” sebagai Tata Nilai (Values) Kementerian Hukum dan HAM. Tata nilai tersebut mengacu kepada prinsip-prinsip tuntunan dan perilaku yang melekat di dalam organisasi Kementerian Hukum dan HAM sehingga seluruh sumber daya manusianya bekerja sesuai dengan yang diharapkan. Tata Nilai mencerminkan dan memperkuat budaya yang diinginkan oleh Kementerian Hukum dan HAM sehingga mendukung dan menuntun pengambilan keputusan serta membantu organisasi dalam melaksanakan visi dan misi Presiden dan Wakil Presiden dengan cara yang tepat sekaligus guna mewujudkan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia menjadi institusi pemerintahan terbaik, berkualitas, bermartabat, terpercaya, dan berkelas dunia.

D. Indikator Kinerja Utama

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA
1.	Meningkatnya Pelayanan Publik di Bidang Hukum Sesuai Dengan Asas Penyelenggaraan Pelayanan Publik	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik Bidang Hukum
2.	Memastikan Penegakan Hukum yang Mampu Menjadi Pendorong Inovasi dan Kreatifitas Dalam Pertumbuhan Ekonomi Kreatif	1 .PersentaseKlien Pemasyarakatan yang Produktif, Mandiri dan Berdayaguna
		2 .Persentase Benda Sitaan dan Barang Rampasan yang Terjaga Kuantitas (jumlah) dan Kualitasnya (nilai)
		3. PersentaseMenurunnya Residivis
		4 .Persentase Tahanan yang Mendapatkan Perlindungan dan Perawatan
3.	Ikut Berperan Serta Dalam Menjaga Stabilitas Keamanan dan Kedaulatan NKRI	Indeks Keamanan dan Ketertiban UPT Pemasyarakatan

BAB III

ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

A. Arah Kebijakan dan Strategi Kementerian Hukum dan HAM

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024 merupakan tahapan terakhir dari Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025. Terdapat 4 (empat) pilar dari RPJMN 2020-2024 untuk mencapai tujuan utama dari rencana pembangunan nasional periode terakhir, yaitu:

- Kelembagaan politik dan hukum yang mantap
- Kesejahteraan masyarakat yang terus meningkat
- Struktur ekonomi yang semakin maju dan kokoh
- Terwujudnya keanekaragaman hayati yang terjaga

Tema pembangunan nasional 2020-2024 adalah “Indonesia yang berprestasi menengah tinggi yang sejahtera, adil dan berkelanjutan”, dengan 7 (tujuh) agenda pembangunan yang dicanangkan yaitu:

1. Memperkuat ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas;
2. Mengembangkan wilayah untuk mengurangi kesenjangan;
3. Meningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing;
4. Membangun kebudayaan dan karakter bangsa;
5. Memperkuat infrastruktur untuk mendukung pengembangan ekonomi dan pelayanan dasar;
6. Membangun lingkungan hidup, meningkatkan ketahanan bencana dan perubahan iklim; dan
7. Memperkuat stabilitas politik dan transformasi pelayanan publik.

Dalam penjabarannya, ketujuh agenda pembangunan tersebut kemudian diimplementasikan sebagai prioritas nasional dan diturunkan lagi menjadi program prioritas yang kemudian dipedomani oleh Kementerian Negara/Lembaga dalam pelaksanaan kegiatannya. Terkait dengan tugas dan fungsi yang diemban Kementerian Hukum dan HAM, maka Kementerian Hukum dan HAM terlibat dalam Prioritas Nasional VII yaitu “Penguatan Stabilitas Polhukhankam dan Transformasi Pelayanan Publik”, dengan Program Prioritas yaitu:

1. Konsolidasi Demokrasi
2. Optimalisasi Kebijakan LuarNegeri
3. Penegakan HukumNasional
4. Reformasi Kelembagaan Birokrasi
5. Menjaga Stabilitas Keamanan Nasional

Arahan terpenting dalam Prioritas Nasional tersebut adalah “negara wajib terus hadir dalam melindungi segenap bangsa, memberikan rasa aman serta pelayanan publik yang berkualitas pada seluruh warga negara dan menegakkan kedaulatan Negara”, dimana hal tersebut harus diwujudkan dengan Pemerintah akan terus berupaya meningkatkan tata kelola pemerintahan yang baik dan transparan yang dapat diakses oleh semua masyarakat melalui:

1. Reformasi kelembagaan birokrasi untuk pelayanan publik berkualitas;
2. Meningkatkan Hak Hak Politik dan Kebebasan Sipil;
3. Memperbaiki sistem peradilan, penataan regulasi dan tata kelola keamanan siber;
4. Mempermudah akses terhadap keadilan dan sistem antikorupsi;
5. Mempermudah akses terhadap pelayanan dan perlindungan WNI di luarnegeri.

Secara lebih khusus, dalam RPJMN 2020-2024 dinyatakan bahwa Pembangunan Politik, Hukum, Pertahanan dan Keamanan (Polhukhankam) Indonesia 2020-2024 diarahkan menuju kelembagaan politik dan hukum yang mapan. Kondisi tersebut ditandai dengan terwujudnya:

1. Konsolidasi demokrasi;
2. Terwujudnya supremasi hukum, penegakan hak asasi manusia dan birokrasi profesional;
3. Terciptanya rasa aman dan damai bagi seluruh rakyat;serta
4. Terjaganya keutuhan wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia dan kedaulatan negara dari berbagai ancaman, baik dari dalam maupun luarnegeri.

Dalam kurun waktu 2020-2024, kebijakan pembangunan hukum dan HAM yang dilaksanakan oleh Kementerian Hukum dan HAM dengan memperhatikan kebijakan dalam perencanaan pembangunan, tugas dan fungsi Kementerian Hukum dan HAM serta mandat yang diberikan oleh peraturan perundang-undangan.

1. Kebijakan Pokok

Terkait dengan tugas dan fungsi Kementerian Hukum dan HAM, maka Kementerian Hukum dan HAM harus terlibat dalam agenda/Prioritas Nasional VII yaitu memperkuat stabilitas Polhukhankam dan transformasi pelayanan publik.

Prioritas Nasional (PN)	Program Prioritas (PP)	Kegiatan	Penanggung Jawab
PN 7: Stabilitas Polhukhankam Dan Transformasi Pelayanan Publik	Penegakan Hukum Nasional	Pembentukan lembaga pengelola legislasi	Ditjen PP BPHN Ditjen AHU Ditjen PAS Ditjen HAM BPSDM
	Menjaga Stabilitas Keamanan Nasional	Pembaharuan substansi hukum	
		Keadilan restorative melalui diklat berbasis kompetensi bagi PK dan pemberdayaan masyarakat untuk pelaksanaan RJ	
		Layanan rehabilitasi WBP pengguna narkoba berbasis masyarakat	
		Penguatan akses layanan keadilan melalui bantuan hukum litigasi dan non litigasi	
		Pelaksanaan SPPT-TI	
		Pembangunan HAM (RANHAM, Penyusunan Profil Pembangunan Berbasis HAM)	

2. Kebijakan LintasBidang

Walaupun secara khusus, Kementerian Hukum dan HAM harus terlibat dalam agenda/Prioritas Nasional VII yaitu memperkuat stabilitas Polhukhankam dan transformasi pelayanan publik, akan tetapi secara umum Kementerian Hukum dan HAM juga terlibat dalam beberapa agenda/prioritas nasional yang lain, yaitu pada Prioritas Nasional I : penguatan ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas; Prioritas Nasional III : peningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing; dan Prioritas Nasional IV : pembangunan kebudayaan dan karakter bangsa. Apabila diuraikan dalam bentuk tabel akan terlihat keterkaitan sebagai berikut :

Prioritas Nasional	Program Prioritas	Keterkaitan Strategis dengan Kementerian Hukum dan HAM	Pengampu
Prioritas Nasional I: penguatan ketahanan ekonomi untuk pertumbuhan yang berkualitas	Penguatan Kewirausahaan dan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) (Program Prioritas 5)	<ul style="list-style-type: none"> • evaluasiRegulasi Sektor UMKM dan Cipta Lapangan Kerja • pemetaan Regulasidalam penyusunan Omnibuslaw • pemberdayaan Kekayaan Intelektualdalam rangka penguatan kewirausahaan dan UMKM 	<ul style="list-style-type: none"> • Ditjen Peraturan Perundang-Undangan • Ditjen Kekayaan Intelektual • Badan Pembinaan Hukum Nasional
Prioritas Nasional III: peningkatkan sumber daya manusia yang berkualitas dan	<ul style="list-style-type: none"> • meningkatkan pelayanan kesehatan menuju cakupan kesehatan 	<ul style="list-style-type: none"> • layanan kesehatan maternalkepada tahanan dan narapidana 	<ul style="list-style-type: none"> • Ditjen Pemasarakatan • Ditjen Imigrasi • BPSDM Hukum dan HAM

berdaya saing	<p>semesta (Program Prioritas 4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • meningkatkan kualitas anak, perempuan dan pemuda (Program Prioritas 5) 	<p>perempuan (ibu hamil dan menyusui)</p> <ul style="list-style-type: none"> • pengendalian penyakit menular di Rutan/Lapas terkait dengan layanan perawatan HIV dan TB serta kampanye pengendalian penyakit menular • pelaksanaan SPPA dalam hal pemenuhan hak anak (pendidikan dan kesehatan) di LPKA; diklat SPPA bagi aparat penegak hukum dan pembinaan masyarakat terkait dengan pelaksanaan SPPA • Pemenuhan hak anak dan perempuan di rumah detensi imigrasi 	
<p>Prioritas Nasional IV: pembangunan kebudayaan dan karakter bangsa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Meningkatkan pemajuan dan pelestarian kebudayaan 	<p>Perlindungan kekayaan intelektual, komunal, dan pembuatan database</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ditjen Kekayaan Intelektual

	(Program Prioritas 2)	KIK	
--	-----------------------	-----	--

B. Arah Kebijakan dan Strategi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang

Arah Kebijakan dan Strategi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang sesuai dengan kebijakan yang ditempuh oleh Direktorat Jenderal Pemasyarakatan sebagai unit tertinggi di Pemasyarakatan dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, yaitu :

- Penajaman standar pelayanan pemasyarakatan dan penelaahan pengembangan peraturan perundang-undangan pemasyarakatan;
- Pemantapan dan penajaman strategi perencanaan jangka panjang secara komprehensif dengan memperhatikan lingkungan strategis;
- Pemantapan evaluasi kinerja, kelembagaan, dan peraturan perundang-undangan bidang pemasyarakatan;
- Peningkatan tata laksana, administrasi umum dan kompetensi pegawai serta penyebaran informasi yang akurat.

Secara khusus, arah kebijakan dan strategi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang adalah sebagai berikut :

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	STRATEGI RUMAH TAHANAN NEGARA PADANG PANJANG
1.	Meningkatnya Pelayanan Tahanan	Persentase Menurunnya Tahanan Yang Overstaying	Koordinasi dengan pihak penahan dengan mengirim surat pemberitahuan akan segera habis masa penahanan
		Persentase Tahanan Yang Memperoleh Layanan Penyuluhan Hukum	Menyediakan sarana, prasarana untuk layanan penyuluhan hukum dan meningkatkan kerjasama dengan lembaga penyuluh hukum
		Persentase Tahanan Yang Memperoleh Fasilitasi Bantuan Hukum	Mengoptimalkan setiap tahanan mendapatkan bantuan hukum dari lembaga bantuan hukum
2.	Meningkatnya Pelayanan Perawatan Narapidana/Tahanan/Anak, Pengendalian Penyakit Menular dan Peningkatan Kualitas Hidup Narapidana Peserta Rehabilitasi Narkotika	Persentase pemenuhan layanan makanan bagi Tahanan /Narapidana/Anak sesuai dengan standar	Mengutamakan standarisasi bahan makanan yang layak dengan pihak pemborong.
		Persentase Tahanan /Narapidana/Anak mendapatkan layanan kesehatan (preventif) secara berkualitas	Mensinergikan kerjasama dengan dinkes maupun puskesmas setempat
		Persentase Tahanan dan Narapidana perempuan (ibu hamil dan menyusui) mendapat akses layanan kesehatan maternal	Menyediakan kebutuhan khusus ibu hamil dan menyusui dan mendapatkan layanan kesehatan

		Persentase Tahanan/Narapidana/Anak yang mengalami gangguan mental dapat tertangani	Mensinergikan kerjasama dengan dinsos setempat
		Persentase tahanan/narapidana lansia yang mendapatkan layanan kesehatan sesuai standar	Menyediakan kebutuhan khusus lansia dan mensinergikan kerjasama dengan dinkes maupun puskesmas setempat
		Persentase tahanan/narapidana/anak berkebutuhan khusus (Disabilitas) yang mendapatkan layanan kesehatan sesuai standar	Menyediakan kebutuhan tahanan/narapidana/anaka berkebutuhan khusus dan mendapatkan pelayanan kesehatan
		Persentase keberhasilan penanganan penyakit menular HIV-AIDS (ditekan jumlah virusnya) dan TB Positif (berhasil sembuh)	Mensinergikan kerjasama dengan dinkes maupun puskesmas setempat
		Persentase perubahan kualitas hidup pecandu/penyalahguna/korban penyalahgunaan narkotika	Mensinergikan kerjasama dengan dinkes maupun puskesmas setempat dan melakukan bimbingan
3.	Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemasarakatan di Bidang Keamanan dan Ketertiban	Persentase Pengaduan Yang Ditindaklanjuti Sesuai Standar	Memonitoring dan mengevaluasi pengaduan yang diterima
		Persentase Gangguan Kamtib Yang Dapat Dicegah	Rutin melaksanakan penggeledahan secara kontinyu maupun isidentil
		Persentase Kepatuhan Dan Disiplin Terhadap Tata Tertib Oleh Tahanan/Narapidana/Anak Pelaku Gangguan Kamtib	Memonitoring dan mengevaluasi setiap individu WBP
		Persentase Pemulihan Kondisi Keamanan Pasca Gangguan Kamtib Secara Tuntas	Cepat Tanggap dalam mengevaluasi kondisi terkini setelah gangguan kamtib
4.	Meningkatnya Layanan Dukungan Manajemen	Tersusunnya dokumen rencana kerja, anggaran UPT Pemasarakatan dan pelaporan yang akuntabel tepat waktu	Memonitoring dan mengevaluasi setiap dokumen dan pelaporan yang dibuat
		Tersusunnya dokumen pengelolaan BMN dan Kerumah tanggaan	Memonitoring dan mengevaluasi setiap dokumen dan pelaporan yang dibuat dan terdatanya setiap aset BMN di Lapas
		Terpenuhinya data dan peningkatan kompetensi pegawai pemasarakatan	Mengevaluasi kinerja setiap pegawai dan mengusulkan pegawai untuk mengikuti diklat sesuai tusimasing- masing
		Tersusunnya Dokumen Pelaksanaan Anggaran dan laporan keuangan yang akuntabel dan tepat waktu	Memonitoring dan mengevaluasi setiap dokumen dan pelaporan yang dibuat
		Jumlah Layanan Perkantoran	Memastikan seluruh pegawai mendapatkan gaji dan tunjangan

			serta sarpras penyokong kinerja sesuai aturan yang berlaku
		Nilai IKPA	Memastikan nilai IKPA tercapai maksimal dan telah terinput pada Aplikasi
		Nilai SMART	Memastikan nilai SMART tercapai maksimal dan telah terinput pada Aplikasi

BAB IV
TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

A. Target Kinerja

Adapun Target Kinerja dari Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang Tahun 2021-2024 adalah sebagai berikut :

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	2021	2022	2023	2024
1.	Meningkatnya Pelayanan Tahanan	Persentase Menurunnya Tahanan Yang Overstaying	70%	70%	70%	70%
		Persentase Tahanan Yang Memperoleh Layanan Penyuluhan Hukum	70%	70%	70%	70%
		Persentase Tahanan Yang Memperoleh Fasilitas Bantuan Hukum	70%	70%	70%	70%
2.	Meningkatnya Pelayanan Perawatan Narapidana/Tahanan/Anak, Pengendalian Penyakit Menular dan Peningkatan Kualitas Hidup Narapidana Peserta Rehabilitasi Narkotika	Persentase pemenuhan layanan makanan bagi Tahanan /Narapidana/Anak sesuai dengan standar	71%	71%	71%	71%
		Persentase Tahanan /Narapidana/Anak mendapatkan layanan kesehatan (preventif) secara berkualitas	92%	92%	92%	92%
		Persentase Tahanan dan Narapidana perempuan (ibu hamil dan menyusui) mendapat akses layanan kesehatan maternal	95%	95%	95%	95%
		Persentase Tahanan/Narapidana/Anak yang mengalami gangguan mental dapat tertangani	60%	60%	60%	60%
		Persentase tahanan/narapidana lansia yang mendapatkan layanan kesehatan sesuai standar	75%	75%	75%	75%
		Persentase tahanan/narapidana/anak berkebutuhan khusus (Disabilitas) yang mendapatkan layanan kesehatan sesuai standar	75%	75%	75%	75%
		Persentase keberhasilan penanganan penyakit menular HIV-AIDS (ditekan jumlah virusnya) dan TB Positif (berhasil sembuh)	60%	60%	60%	60%
		Persentase perubahan kualitas hidup pecandu/penyalahguna/korban penyalahgunaan	23%	23%	23%	23%

		narkotika				
3.	Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemasyarakatan di Bidang Keamanan dan Ketertiban	Persentase Pengaduan Yang Ditindaklanjuti Sesuai Standar	75%	75%	75%	75%
		Persentase Gangguan Kamtib Yang Dapat Dicegah	60%	60%	60%	60%
		Persentase Kepatuhan Dan Disiplin Terhadap Tata Tertib Oleh Tahanan/Narapidana/Anak Pelaku Gangguan Kamtib	75%	75%	75%	75%
		Persentase Pemulihan Kondisi Keamanan Pasca Gangguan Kamtib Secara Tuntas	60%	60%	60%	60%
4.	Meningkatnya Layanan Dukungan Manajemen	Tersusunnya dokumen rencana kerja, anggaran UPT Pemasyarakatan dan pelaporan yang akuntabel tepat waktu	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan
		Tersusunnya dokumen pengelolaan BMN dan Kerumah tanggaan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan
		Terpenuhinya data dan peningkatan kompetensi pegawai pemasyarakatan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan
		Tersusunnya Dokumen Pelaksanaan Anggaran dan laporan keuangan yang akuntabel dan tepat waktu	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan
		Jumlah Layanan Perkantoran	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan	1 Layanan
		Nilai IKPA	100	100	100	100
		Nilai SMART	100	100	100	100

B. Kerangka Pendanaan

Adapun Kerangka Pendanaan Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang Tahun 2021-2024 yang tergolong kepada Rupiah Murni (RM) adalah sebagai berikut :

NO	KEGIATAN	2021	2022	2023	2024
1.	Layanan tahanan	85.840.000	94.424.000	94.424.000	94.424.000
2.	Kebutuhan Dasar dan Kesehatan	866.665.000	953.330.000	953.330.000	953.330.000
3.	Pembinaan Kemandirian Narapidana	161.600.000,-	177.760.000	177.760.000	177.760.000
4.	Layanan Keamanan dan Ketertiban	54.720.000	60.192.000	60.192.000	60.192.000
5.	Layanan Perkantoran	2.439.904.000	2.683.894.000	2.683.894.000	2.683.894.000

6.	Program dan Anggaran UPT	2.040.000	2.244.000	2.244.000	2.244.000
7.	Manajemen Keuangan UPT	7.440.000	8.184.000	8.184.000	8.184.000
8.	Manajemen BMN UPT	11.690.000	12.859.000	12.859.000	12.859.000
9.	Manajemen Kepegawaian UPT	10.250.000	11.275.000	11.275.000	11.275.000
10.	Reformasi Birokrasi UPT	3.660.000	4.026.000	4.026.000	4.026.000
11.	Hubungan Masyarakat UPT	6.680.000	7.348.000	7.348.000	7.348.000
12.	Monitoring dan Evaluasi Kinerja Program dan Kegiatan UPT	3.240.000	3.564.000	3.564.000	3.564.000
JUMLAH		3.492.129.000	3.841.341.900	3.841.341.900	3.841.341.900

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis ini merupakan pedoman bagi Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang dalam melakukan program dan kegiatan serta dalam mengukur pencapaian kinerja. Keberhasilan pelaksanaan Rencana Strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang, selain ditentukan oleh dukungan sarana dan dana yang memadai, juga ditentukan oleh komitmen seluruh pihak yang terkait dan berkepentingan.

Rencana Strategis ini dibuat untuk mengarahkan dan mensinergikan seluruh program pelayanan masyarakat yang dilakukan oleh Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang agar supaya visi, misi serta tujuan yang tertuang di dalam Rencana Strategis ini dapat tercapai.

Disamping itu faktor-faktor eksternal yang mengiringi keberhasilan operasional dari perencanaan strategis juga harus terlaksana dengan baik dalam satu kerangka koordinasi yang saling melengkapi dan mengisi. Peran serta masyarakat di dalam mendukung pelaksanaan Rencana Strategis Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Padang Panjang juga perlu terus dipupuk dan diintensifkan untuk mendukung keberhasilan pelaksanaan Rencana Strategis ini.